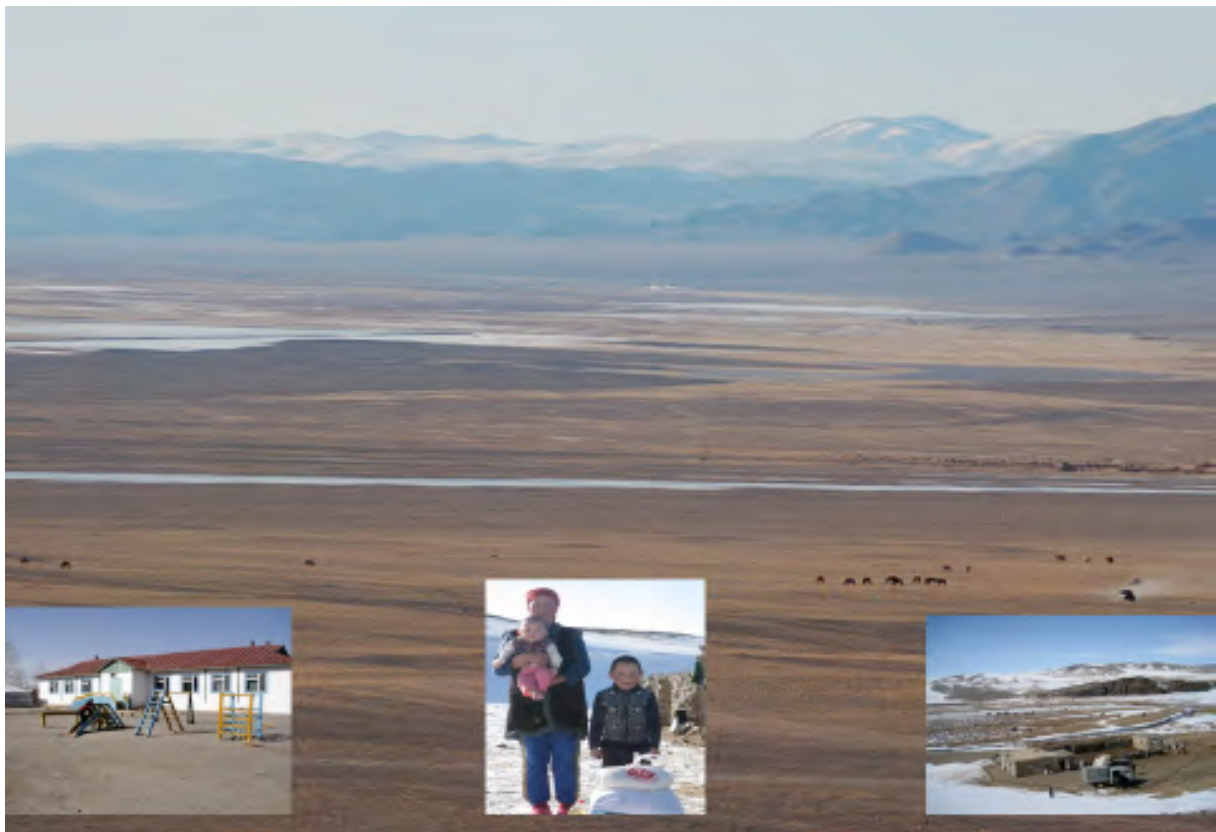


Beleidsplan 2015 – 2017

Verankeren, verdiepen, verbreden



Inhoud:

1. Inleiding
2. Historie
3. Organisatie en activiteiten
4. Strategie en doelstellingen
5. Meerjarenbegroting
6. Verantwoording en rapportage
7. Doet u mee?

Pagina

- 2
- 2
- 4
- 5
- 8
- 8
- 9

Bennekom, februari 2015

1. Inleiding

Voor u ligt het Beleidsplan 2015 – 2017 van de Nederlandse Stichting Vrienden van Source of Steppe Nomads in Mongolië. (kortweg Vrienden van SSN). Dit beleidsplan is opgesteld door het bestuur van de stichting in nauwe samenwerking met de NGO Source of Steppe Nomads in Mongolië.

Het beleidsplan is als volgt opgebouwd: Hoofdstuk 2 gaat kort in op de ontstaans-geschiedenis van de stichting en de tot nu toe bereikte resultaten. Vervolgens worden in hoofdstuk 3 de organisatie en de activiteiten van de stichting beschreven. Hoofdstuk 4 bevat de strategie en de doelstellingen. Tot slot komen in hoofdstuk 5 en 6 respectievelijk de meerjarenbegroting en de verantwoording en rapportage aan de orde.

Het doel van het beleidsplan is:

- beschrijven van de lange-termijn richting, keuzes en doelstellingen van de stichting;
- duidelijkheid verschaffen over positionering en werkwijze van de stichting;
- het vormen van een basis en kader voor het jaarlijks op te stellen werkplan.

Het beleidsplan is vooral geschreven voor de direct bij de stichting betrokken personen en organisaties zoals donateurs en vrijwilligers en daarnaast voor alle personen of organisaties die geïnteresseerd zijn in de activiteiten van de stichting.

2. Historie

Ontstaansgeschiedenis

De Stichting Vrienden SSN in Nederland is de voortzetting van het in 2007 door Geert Postma uit Bennekom opgezette 'Sogog-project'. Dit was een project om de nomaden en herdersbevolking in Sogog in West-Mongolië te helpen bij de verbetering van hun leefomstandigheden in dit uitdagende klimaat. Naast fondsenwerving in het eigen netwerk werd door Geert Postma ook geadviseerd aan de lokale bevolking, vooral op het gebied van (kas)tuinbouw, lokale voedselproductie en projectorganisatie en –bestuur. In de loop der jaren is in het project ook aandacht geschonken aan fondsenwerving voor enkele gebieden rondom Sogog. In 2013 heeft Geert Postma om gezondheidsredenen het Sogog-project geëvalueerd en familie en vrienden geïnteresseerd en gestimuleerd om dit werk voort te zetten. Dit heeft geleid tot de Nederlandse Stichting Vrienden van SSN.



Geert Postma bij een bestuursvergadering in Sogog in 2008



Het bestuur van Source of Steppe Nomads in 2008

Aanspreekpunt in Mongolië

In Mongolië is het aanspreekpunt (en samenwerkingspartner) voor de stichting de NGO Source of Steppe Nomads. Dit is een door de Mongoolse overheid erkende niet-gouvernementele organisatie (NGO) die ten doel heeft lokale initiatieven van en voor de nomadische herder bevolking in West-Mongolië te stimuleren en te begeleiden. Het bestuur van deze organisatie bestaat uit ca. 10 vertegenwoordigers uit de lokale bevolking. (www.steppennomads.org)



Aft. Werkgebied NGO Source of Steppe Nomads in West - Mongolië

Basis is gelegd

Van 2007 – 2013 is ruim € 60.000,00 aan fondsen geworven waarmee al veel is bereikt aan daadwerkelijke hulp voor de nomaden en herders in West-Mongolië, zoals:

- groentekassen en vollegrondsteelt voor gezonde, gevarieerde voeding en vitaminen;
- voorzieningen om kleuters naar school te kunnen laten gaan zoals vervoer, gezonde voeding etc.;
- inrichting van kleuterscholen voor een prettige leef- en leeromgeving voor de kleuters;
- les- en leermaterialen voor de lagere en middelbare school in Sogog;
- inrichting van de slaap- en studievertrekken van de lagere en middelbare school;
- training van leerkrachten;
- inrichting en bevoorrading van een lokale kliniek voor preventieve gezondheidszorg, zoals eerste hulp en kraamzorg;
- aanplant gewassen ter voorkoming van woestijnvorming.

3. Organisatie en activiteiten

Oprichting

De stichting Vrienden van SSN is opgericht op 4 december 2013 en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 59372583. Bewust is gekozen voor een stichting, omdat deze geen winstoogmerk heeft. Op deze manier wordt er een transparant beeld gegeven van het reilen en zeilen van de stichting, de resultatenrekening en de balans. Statutair is bepaald dat het bestuur bestaat uit maximaal 5 personen. Uit haar midden worden voorzitter, secretaris en penningmeester gekozen.

Doelstelling

Stichting Vrienden van SSN is een Nederlandse organisatie die de Mongoolse NGO Source of Steppe Nomads ondersteunt bij het verbeteren van de levensomstandigheden van de steppenomaden en herders in Mongolië. De stichting Vrienden van SSN doet dit onder andere door het uitvoeren van projecten op het gebied van landbouw & milieu, voeding & gezondheid en onderwijs. Wij onderhouden de contacten met NGO Source of Steppe Nomads in Mongolië vanuit Nederland, werven en beheren fondsen voor de projecten in Mongolië, verzorgen de communicatie daarover in Nederland en adviseren en delen kennis ten behoeve van de activiteiten van de NGO Source of Steppe Nomads.



hun vee is zeer belangrijk, het is als familie



Ook de sneeuwpop keert jaarlijks terug

Werkwijze

De werkwijze van de stichting laat zich als volgt samenvatten:

- fondswerving vindt plaats via donateurs en op projectbasis;
- jaarlijkse rapportage over activiteiten en besteding van middelen;
- nagenoeg alle middelen komen ten goede aan Source of Steppe Nomads;
- duidelijke communicatie via onze website over de activiteiten en projecten;
- maandelijkse communicatie met NGO Source of Steppe Nomads in Mongolië

Activiteiten

- het ondersteunen van de NGO Source of Steppe Nomads met financiële middelen, advies of expertise;
- het werven van donateurs, zowel natuurlijke als rechtspersonen is een doorlopende activiteit binnen de stichting. Hiertoe worden periodiek – minimaal 2x per kalenderjaar – nieuwsbrieven gemaakt en verzonden;
- aanleggen en up-to-date houden van een eigen website;
- promoten door middel van lezingen, interviews etc. van het doel van de stichting onder een zo breed mogelijk publiek;
- betrokkenheid vergroten van personen en instanties.

Donateurs, vrienden, legaten, vrijwilligers etc.

Essentieel voor het bereiken van het doel van de stichting zijn inkomsten om hiermee projecten, passend binnen de doelomschrijving van onze stichting, financieel mogelijk te maken t.b.v. de steppenomaden en herders in Mongolië.

Het werven van donateurs vormt de basis voor de continuïteit van de stichting.

Door middel van tussentijdse acties kunnen ad-hoc projecten worden ontwikkeld.

De stichting kent geen bezoldiging tegenover bestuurders. Het is een organisatie gebaseerd op vrijwilligheid van personen en instanties.

4. Strategie en doelstellingen

Principes

Om de doelstelling van onze stichting te realiseren hebben we een aantal keuzes gemaakt in de activiteiten die we ontplooiën, de wijze waarop we fondsen werven en onszelf positioneren, en de manier en frequentie waarop we communiceren met onze diverse stakeholders. De basis voor onze keuzes wordt in alle gevallen ingegeven door zeven belangrijke uitgangspunten (principes):

1. *Vraag gestuurd*; de mensen in Mongolië bepalen zelf waar ze behoefte aan hebben en waar de prioriteiten liggen.
2. *Geen overhead*; nagenoeg alle financiële middelen komen direct ten goede aan de lokale bevolking.
3. *Persoonlijk contact met het bestuur van SSN*; via de email, door incidentele werkbezoeken, uitwisselingstrajecten etc.
4. *Lange termijn*; hulp wordt voor 80% gericht op lange termijn en structurele ontwikkeling en voor 20% op korte termijn, incidentele behoeften.
5. *Gelijkwaardigheid*; samenwerken op basis van gelijkwaardigheid: samen leven, samen delen, samen leren.
6. *Transparantie*; frequente, volledige en gedetailleerde informatieverstrekking.
7. *Samenwerking*; intensieve samenwerking tussen bedrijven, organisaties, kennisinstellingen etc. in Nederland en in Mongolië.

Afbakening

Het werkterrein waarop de stichting actief is beperkt zich tot drie terreinen: landbouw & milieu, voeding & gezondheid en onderwijs. Daarbij is de focus vooral gericht op de toekomst van de kinderen. De doelstellingen en prioriteiten worden in overleg met het bestuur van de lokale gemeenschap (NGO Source of Steppe Nomads) opgesteld. De prioriteiten van de steppenomaden en herders zijn vooral gericht op het voorzien in basisbehoeften als onderwijs voor hun kinderen, gezondheidszorg en voldoende voedsel voor de familie en de dieren.

Wij ondersteunen de NGO Source of Steppe Nomads en daarmee de lokale bevolking in het zelf duurzaam verbeteren van deze basisbehoeften. Onze activiteiten richten zich op het verstrekken van financiële middelen, het geven van advies en het inzetten van expertise op het gebied van:

➤ Landbouw & milieu



bijvoorbeeld:

- kassenbouw en verbouw van zomergewassen, geschikt voor aanwezige bodemkwaliteit;
- boom- en struik aanplant om erosie tegen te gaan;
- grasverbouw t.b.v. wintervoeding dieren.

➤ Voeding & preventieve gezondheidszorg



bijvoorbeeld:

- opzetten van kleinschalige gezondheidscentra in afgelegen gebieden en onderhouden van bestaande gezondheidscentra, inclusief preventieve gezondheidsapparatuur, medicijnen, vitaminepreparaten en vaccinaties;
- een gezond dieet door middel van gevarieerde en vitaminen - en mineralenrijke voeding.

➤ (Kleuter)onderwijs



bijvoorbeeld:

- opzetten van nieuwe scholen en onderhouden en uitbreiden van bestaande scholen, inclusief onderwijs- en lesmaterialen en meubilair;
- vervoer van kleuters van en naar huis.

Doelstellingen 2015 - 2017:

- uitbreiden van het aantal donateurs;
- verbreden en opschalen van huidige activiteiten;
- opvoeren van het aantal bijdragen van bedrijven en organisaties;
- vergroten van fondsen van bedrijven en particulieren;
- structureren en verankeren van de samenwerking tussen de stichting en bedrijven en organisaties in Nederland;
- versterken van de stichting door het aantrekken van ambassadeurs voor het promoten en steunen van de activiteiten van de stichting.

5. Meerjarenbegroting

		Meerjarenbegroting 2015 - 2017					
		2015		2016		2017	
Inkomsten							
Vaste Donaties:	particulier	€ 1.000,00		€ 1.500,00		€ 2.000,00	
	instanties	€ 2.500,00	€ 3.500,00	€ 3.000,00	€ 4.500,00	€ 3.500,00	€ 5.500,00
Enmalige Donaties:	particulier	€ 1.500,00		€ 2.000,00		€ 2.500,00	
	instanties	€ 5.000,00	€ 6.500,00	€ 6.000,00	€ 8.000,00	€ 7.500,00	€ 10.000,00
Legaten:			€ 500,00		€ 500,00		€ 500,00
Overige ontvangsten:			€ 500,00		€ 500,00		€ 500,00
			€ 11.000,00		€ 13.500,00		€ 16.500,00
Uitgaven							
Bestuurskosten		€ 100,00		€ 100,00		€ 100,00	
PR-kosten		€ 250,00		€ 250,00		€ 250,00	
Abonnementen	pm			pm		pm	
Bankkosten		€ 75,00		€ 75,00		€ 75,00	
Belastingen	pm			pm		pm	
Diversen		€ 75,00	€ 500,00	€ 75,00	€ 500,00	€ 75,00	€ 500,00
Bijdragen aan stichtingsdoel		€ 10.500,00		€ 13.000,00		€ 16.000,00	

De meerjarenbegroting laat de ambitie zien die het bestuur van Vrienden van SSN zich heeft opgelegd naar verbreding van haar activiteiten. Gelijktijdig is het een uitdagende begroting, die alleen werkelijkheid kan worden wanneer we met z'n allen de schouders er ook financieel onder willen zitten.

6. Verantwoording en rapportage

Werkplan cyclus

Jaarlijks wordt een werkplan en een jaarverslag gemaakt en eenmaal in de drie jaar een (herzien) beleidsplan. Hierin worden de lange termijn koers en doelstellingen vastgelegd. Beide kunnen worden geraadpleegd via de website van de stichting.

Financiën

- Jaarlijks wordt een begroting opgesteld.
- De penningmeester is belast met de dagelijkse financiële mutaties.
- Per kalenderkwartaal achteraf wordt een (verkort) financieel overzicht in de bestuursvergadering gepresenteerd.
- De penningmeester is beperkt zelfstandig bevoegd; meervoudige procuratie voor transacties hoger dan € 2.500,00.
- Jaarlijks, binnen 4 maanden na afsluiting van het boekjaar, wordt een financieel jaarverslag, gecontroleerd door extern deskundige, in de bestuursvergadering besproken en vastgesteld.
- In principe besteedt de stichting alle binnengekomen gelden in hetzelfde jaar. Het kapitaal van de stichting blijft daarom zeer beperkt van omvang.

Communicatie

We onderscheiden verschillende stakeholders waarmee we op diverse wijze contact onderhouden en aan rapporteren.

a. Met NGO Source of Steppe Nomads in Mongolië

Er is regelmatig e-mail contact tussen de woordvoerder van het bestuur en de secretaris van Vrienden van SSN over de prioriteiten, lopende activiteiten en/of campagnes en de inzet van onze financiële middelen. Indien nodig is er frequenter contact, eventueel telefonisch via Skype.

Over de voortgang in activiteiten, projecten en campagnes wordt verslag gedaan in zogenaamde 'bezoek rapportages' van de woordvoerder van het bestuur.

Eén maal per jaar (januari-februari) wordt er door Source of Steppe Nomads NGO in Mongolië gecommuniceerd over de behaalde resultaten en ingezette (financiële) middelen in een jaarrapportage en de prioriteiten en ambities voor het nieuwe jaar. De stichting Vrienden van SSN bespreekt dit tijdens haar reguliere vergadering in maart.

b. Met Donateurs in Nederland

Minimaal twee keer per jaar informeren we onze donateurs over de besteding van hun donaties en voor welke activiteiten en projecten hun steun wordt verzocht. Door middel van onze website worden donateurs op de hoogte gehouden van het laatste nieuws.

Direct contact is mogelijk via de secretaris van het bestuur door middel van het e-mail adres: mail@vriendenssn.nl

c. Met Geïnteresseerden

Via onze website kunnen geïnteresseerden op de hoogte blijven van onze activiteiten en het laatste nieuws uit Mongolië.

7. Doet u mee?

Mongolië: een fascinerend land

Mongolië - in Centraal-Azië - is een van 's werelds dunbevolktste en armste landen. Het is een puur en fascinerend land, extreem in klimaat en met een rijke traditie en cultuur. Steppenomaden en herders trekken nog altijd met huis en haard rond op de rug van hun kameel. Op zoek naar groene weides in de zomer of een beschutte plek tijdens de koude, lange winter. De nomadische behuizing bestaat van oudsher uit een ronde vilten tent, de Ger, die eenvoudig verplaatsbaar is en goed isoleert bij extreme koude. Dieren als schapen, geiten, koeien, kamelen en paarden zijn vaak het belangrijkste bezit en hun producten vormen de belangrijkste inkomstenbron van deze herders en nomaden

In de steppenvlakten en hoger gelegen gebieden ten noorden van de provinciehoofdstad Ulgii wordt vaak in zeer moeilijke omstandigheden geleefd, met name gedurende de wintermaanden. In 2010 zijn meer dan 2,5 miljoen dieren gestorven door extreme kou (-47°C) van de Dzud (een zeldzame natuurramp die veroorzaakt wordt door een extreme droge zomer, gevolgd door een extreme koude winter met hevige sneeuwval).

Ook veeziekten als mond- en klauwzeer komen zeer regelmatig voor waardoor grote gebieden door quarantaine afgesloten moeten worden. Het gevolg is dat vele dieren sterven en de bevolking in nood komt door een acuut gebrek aan voedsel, medicijnen en brandstof.

Uitdaging

Er heeft zich, door de in dit beleidsplan beschreven activiteiten en projecten, in de afgelopen jaren een positieve verandering voorgedaan in de bestaande leefcultuur van de steppenomaden in Sogog in West-Mongolië. De verspreid wonende steppenomaden en herders worden meer en meer betrokken bij de hele gemeenschap. Mede hierdoor heeft de provinciale overheid, door jarenlange lobby en zelfontwikkeling vanuit de gemeenschap, meer aandacht aan ze besteed.

De 1-5 jarige kinderen zijn gewend geraakt aan sociale contacten en hebben hun taalvaardigheid vergroot, terwijl tevens hun lichamelijke conditie is verbeterd. Hun ouders zijn aardappelen en groenten gaan verbouwen en gras als wintervoer voor hun vee.

Maar na zes jaar systematische aanpak op beperkte schaal in Sogog, groeit er in de wijde omgeving behoefte aan een soortgelijke ontwikkeling. Nodig is een verankering en verdieping in Sogog zelf, en verbreding daarbuiten. Dit alles vergt veel betrokkenheid, inzet, kennis, advies én geld! Doet u mee?